



SCHOOL OF BUSINESS AND SOCIAL SCIENCES
AARHUS UNIVERSITET



Aarhus BSS Strategi 2017-2020



En bred
**business
school**
ved
Aarhus
Universitet

Foto: Jesper Rais, AU Kommunikation
Morten Lindhardt, Aarhus BSS Kommunikation

Introduktion

Aarhus BSS' strategi for 2017-2020 er drevet af vores ambitioner om at nå den højeste kvalitet i vores uddannelser og forskning samt styrke vores internationale udsyn og eksterne relationer.

Denne strategi bekræfter og skærper vores nuværende fokus på at levere toneangivende forskning både inden for og på tværs af de traditionelle erhvervs- og samfundsvidenskabelige discipliner samt at tilbyde forskningsbaserede uddannelser i regi af en bred business school, som lever op til de højeste internationale standarder.

Vores ambition er at være foran vore konkurrenter i forhold til at levere den fremtidige arbejdskraft til et globalt samfund under stadig forandring. Aarhus BSS' bestræbelser på at opfylde mission og vision styres af klare mål og handlinger, der understøtter Aarhus Universitets overordnede strategiske målsætninger inden for forskning, uddannelse, talentudvikling og videnudveksling.

Aarhus BSS' mission

At være kvalitetsdrevet og bidrage til samfundet ved at levere førende forskning inden for de erhvervs- og samfundsvidenskabelige discipliner samt dimittender, som er eftertragtede på det danske og det internationale arbejdsmarked.

Aarhus BSS' vision

At bidrage til velfærden i samfundet ved at skabe forskning og uddannelse af højeste kvalitet til gavn for alle vores interessenter.

Strategisk plan 2017-2020

En succesfuld karriere efter endt eksamen kræver viden, som rækker ud over ens egen kernefaglighed. Den kræver kulturforståelse, samarbejdsevner og viden om juridiske, politiske, finansielle og samfundsmæssige udfordringer på internationalt plan. På Aarhus BSS forener vi erhvervs- og samfundsvidenskabelige discipliner i en bred business school - en betegnelse, der signalerer, at de erhvervsøkonomiske uddannelser sættes i et bredere perspektiv ved at lade dem udvikle sig ved siden af stærke fagligheder som psykologi, statskundskab og jura. Ved at samle disse fagligheder under én hat skaber vi et stærkere fundament for velfærden i samfundet og giver vores studerende og videnskabelige medarbejdere muligheder for at mødes, arbejde side om side og iværksætte relevante interdisciplinære samarbejder mellem områder som erhverv og politik, erhverv og teknologi, erhverv og jura samt erhverv og psykologi.

Forskningsfrihed er en kerneværdi, som ligger til grund for fakultetets forsknings- og undervisningsaktiviteter, og samarbejde og dialog sker på tværs af grænser, sektorer og faglige skel. Ved at tilbyde fremragende forsknings- og undervisningsmiljøer fremmer vi vores overordnede målsætning om høj akademisk kvalitet, og vi sikrer vore studerende et solidt afkast på deres

uddannelsesvalg hos Aarhus BSS. Kun ved fortsat at styrke og investere i alle vores kernefagligheder kan vi nå vores mål om at blive en førende leverandør af forskning og uddannelse af højeste kvalitet til glæde og gavn for alle vores interessenter.

Vores strategiske prioriteringer for 2017-2020 tager afsæt i fire tæt forbundne fokusområder; uddannelse, forskning, internationalt udsyn og eksterne relationer.



Som en kvalitetsdrevet bred business school er selve vores eksistensberettigelse, at vi udmærker os inden for og på tværs af disse områder med høj kvalitet som fællesnævner. For hvert fokusområde har vi fastlagt et overordnet strategisk mål og et antal handlinger, som skal støtte Aarhus BSS og vores institutter i at realisere mission og vision samt i at være én af Europas førende internationalt akkrediterede business schools.

Vores kompetente administration spiller en central rolle ved at betjene institutterne og levere sammenhængende, fleksible og brugerorienterede administrative løsninger, som rettidigt, professionelt og proaktivt understøtter Aarhus BSS' strategiske prioriteringer.



Uddannelse

Vores mål er at øge kvaliteten og relevansen af vores forskningsbaserede uddannelser for at sikre vores dimittender de bedste jobmuligheder på det danske og det internationale arbejdsmarked.

Forskningsbaseret undervisning er selve grundlaget for uddannelserne på Aarhus BSS. Det betyder, at vi integrerer forskningen i undervisningen for at styrke de studerendes læring. Dette gør vi ved at præsentere de studerende for de nyeste forskningsmetoder og ved at omdanne ny viden til praktiske løsninger.

Vi vil intensivere de studerendes læring og kompetenceudvikling gennem et tæt samarbejde og en tæt dialog mellem fakultetets undervisere, studerende og interessenter, og gennem en løbende evaluering og udvikling af fakultetets fag- og uddannelsesstilbud. Dermed kan vi sikre, at vores studerende - fra bachelor- til ph.d.-niveau - påbegynder en uddannelse med forventningen om og lysten til at blive aktive og succesfulde studerende - og i sidste ende eftertragtede dimittender. Vi vil lægge særlig vægt på at sikre den enkelte studerende de bedst mulige betingelser for at kunne videreudvikle sine kompetencer, og på at udfordre hver enkelt studerende til at nå sit fulde potentiale under uddannelsesforløbet. Derfor vil vi give vores studerende en dybere viden

om og en bredere forståelse af de globale udfordringer og sikre, at de akademiske og professionsrettede kvalifikationer, som de studerende har tilegnet sig gennem deres uddannelse på Aarhus BSS, imødekommer arbejdsmarkedernes krav.

Handlinger

- Vi vil lægge vægt på de studerendes akademiske læring og professionelle udvikling og gøre dem i stand til at nå deres fulde potentiale i et fagligt og socialt inspirerende og udfordrende studiemiljø.
- Vi vil skærpe vores fokus på innovative, effektive og differentierede læringsprocesser samt kompetenceopbygning, som afspejler fagets og uddannelsens læringsmål.
- Vi vil sikre høje kvalifikationer ved studiestart gennem tiltrækning af de dygtigste studerende til vores uddannelser og ved at hjælpe de studerende til at finde det rette uddannelsesspor.
- Vi vil styrke forskningsdækningen af vores uddannelser og udnytte relevante tværfaglige forskningssamarbejder inden for og på tværs af de erhvervs- og samfundsvidenskabelige discipliner.

Succeskriterier

Resultaterne af indsatserne måles på dimittendernes høje beskæftigelse og aflønning sammenlignet med nationale og internationale niveauer; vores evne til at tiltrække dygtige studerende;

sammenhængen mellem læringsmål og kompetencer; tilfredsstillende fastholdelsestal samt gode resultater i studiemiljøundersøgelser.





Vi vil **intensivere de
studerendes læring og
kompetenceudvikling**

gennem et tæt samarbejde
og en tæt dialog mellem
fakultetets undervisere,
studerende og interessenter.





Forskning

Vores mål er at øge kvaliteten af vores forskning betragteligt og at tiltrække flere eksterne forskningsmidler.

De overordnede mål for forskningen på Aarhus BSS er at styrke forskningskvaliteten og øge antallet af forskningsområder på højeste internationale niveau både inden for kernefaglighederne og i interdisciplinære samarbejder på tværs af fakultetets fagligheder. Vores forskningsoutput har været støt stigende gennem en årrække, og flere af fakultetets forskere er i dag involveret i banebrydende international forskning i samarbejde med kolleger fra nogle af verdens førende universiteter. Gennem et skærpet strategisk fokus ønsker vi at fremme kvaliteten og gennemslagskraften af fakultetets forskning samt øge antallet af fagområder, hvor vores forskere kan bidrage til banebrydende resultater. Samtidig vil vi motivere vores forskere til at publicere via de bedste publikationskanaler. Innovative forskningsideer og internationalt konkurrencedygtige CV'er er forudsætninger for at kunne tiltrække eksterne forskningsmidler. Derfor understøtter Aarhus BSS institutternes bestræbelser på at koble individuel aflønning og karriereudviklingsmuligheder sammen med forskningspræstationer og publikationskvalitet. Vi fokuserer desuden

på at fastholde gode arbejdsforhold og et godt arbejdsmiljø for vores forskere.

Handlinger

- Vi vil øge antallet af publikationer i forskningstidsskrifter og andre prestigefyldte publikationskanaler med stor gennemslagskraft.
- Vi vil udvikle klare incitamenter og tilbyde støttefunktioner til forskerne for at tiltrække eksterne forskningsmidler fra nationale og internationale kilder.
- Vi vil facilitere brugen af fleksible og konkurrencedygtige karriereforløb for at tiltrække højt kvalificerede og lovende forskere, særligt på juniorniveau.
- Vi vil motivere forskerne til at formidle deres forskningsresultater og indgå i faglige samarbejder med offentlige og private organisationer, for derigennem at rejse og bidrage til løsningen af komplekse problemstillinger samt øge kendskabet til og den praktiske anvendelse af forskningsresultaterne.

Succeskriterier

Resultaterne af indsatserne måles på antallet af forskningspublikationer via de bedste internationale publikationskanaler samt omfanget af eksterne forskningsmidler.

Internationalt udsyn

Vores mål er at øge kvaliteten af vores rekruttering og mobiliteten på alle niveauer samt at styrke vores internationale udsyn.

For at placere Aarhus BSS i den internationale elite og bevare vores forspring på et særdeles konkurrencepræget marked for videregående uddannelser, må vi tilbyde vores studerende og forskere de bedste muligheder for at interagere på tværs af nationaliteter og kulturer i inspirerende og udfordrende lærings- og undervisningsmiljøer. Derudover skal vi bevare og videreudvikle gennemsigtige og internationalt konkurrencedygtige uddannelser og karriereudviklingsmuligheder som bidrager til forbedret rekruttering og fastholdelse af de dygtigste studerende og forskere.

Da forskellige sider af mobilitet får større og større betydning for både dimittender og forskere, er det afgørende, at vi på tværs af alle fagområder i stigende grad deltager i internationale uddannelses- og forskningssamarbejder. I strategiperioden 2017-2020 vil vi fortsætte med at udbygge vores internationale forskernetværk for derigennem at dele erfaringer, udveksle viden, studerende og forskere, udføre benchmarking og udvikle samarbejdsinitiativer, der fremmer Aarhus BSS' strategiske mål.

Handlinger

- Vi vil øge andelen af højt kvalificerede forskere med international erfaring samt fremme internationale forskningssamarbejder.
- Vi vil udvide tilbuddet af engelsksprogede bacheloruddannelser og forbedre det internationale studie- og undervisningsmiljø samt de studerendes globale og interkulturelle kompetencer.
- Vi vil styrke vores strategiske samarbejde og udveksling af studerende og forskere med andre internationale universiteter på fakultets-, institut- og uddannelsesniveau for at øge kvaliteten af vores forsknings- og undervisningsaktiviteter.

Succeskriterier

Resultaterne af indsatserne måles på vores evne til at tiltrække højt kvalificerede internationale studerende og forskere, vores evne til at placere studerende, dimittender og forskere på andre anerkendte universiteter gennem udveksling og forskningsophold samt på antallet af internationale sampublicationer.



Vores ambition er **at være
foran vore konkurrenter**
i forhold til at levere den
fremtidige arbejdskraft til et
globalt samfund under stadig
forandring.





Eksterne relationer

Vores mål er at styrke kvaliteten af vores ydelser til offentlige og private organisationer og at blive den foretrukne leverandør af dimittender til relevante brancher.

Aarhus BSS samarbejder med mange forskellige organisationer om en lang række forsknings- og uddannelsesinitiativer på tværs af vores betydelige faglige bredde. Dette manifesterer sig gennem vores mange kontakter i offentlige og private virksomheder samt organisationer og myndigheder på tværs af

brancher og organisatoriske niveauer.

Vi fremmer disse relationer gennem efter- og videreuddannelses tilbud, alumne- og karriereservices samt myndighedsrådgivning og forskning, da vi anerkender vigtigheden af videndeling og den tætte dialog med verden omkring os. Løbende dialog med vores eksterne interessenter sikrer, at vores uddannelser, forskning og øvrige tilbud til omverdenen, forbliver relevante og dynamiske, så de til enhver tid afspejler samfundets behov og forventninger.



Handlinger

- Vi vil pleje og udvide vores netværk på tværs af myndigheder, brancher, medier, almennyttige organisationer og andre videnspartnere for at styrke vores medarbejderrekruttering og -fastholdelse samt øge vores dimittenders ansættelsesmuligheder.
- Vi vil interagere med offentlige og private organisationer for at gøre vores forskning anvendelig og lade praksis inspirere vores forskning og uddannelser.
- Vi vil styrke den faglige kvalitet, omfang og relevans af praktikforløb og studierelaterede aktiviteter målrettet virksomheder og organisationer.
- Vi vil udbrede tilbuddet af korte, skræddersyede efter- og videreuddannelsesforløb.
- Vi vil udbygge vores eksisterende, stærke alumnerelationer og udnytte mulighederne for at øge engagementet blandt vores alumner.

Succeskriterier

Resultaterne af indsatserne måles på antallet af efter- og videreuddannelses tilbud og optagne studerende, antal praktikforløb og virksomhedssamarbejder, dimittendernes beskæftigelsesgrad samt vores alumners engagement og bidrag til fakultetets aktiviteter.



Implementering

Afstemning, koordinering og implementering af strategien for 2017-2020 på tværs af Aarhus BSS vil ske gennem et tværorganisatorisk ledelsesfokus, involvering på alle niveauer af organisationen, årlig revision af målsætninger og prioriteringer, handleplaner og løbende opfølgning på arbejdet. I anerkendelse af de faglige forskelligheder på tværs af fakultetet vil hvert institut udvikle specifikke instituthandleplaner for opnåelse af instituttets bidrag til fakultetets strategiske målsætninger. Indsatsen inden for hver enkelt handling overvåges og måles gennem hele strategiperioden for dermed at kunne iværksætte de nødvendige tiltag og allokere de fornødne ressourcer til at sikre fremdrift i overensstemmelse med de strategiske prioriteringer.





