

2 0 1 3

STRATEGI

2 0 2 0



AARHUS UNIVERSITET

fokus -, - ['fo:-] (lat. *'focus arne*)

brændpunkt; center

-ere

bringe i brændpunkt; indstille (øj, linse);

koncentrere opmærksomhed om; bringe i søgelyset

VISION

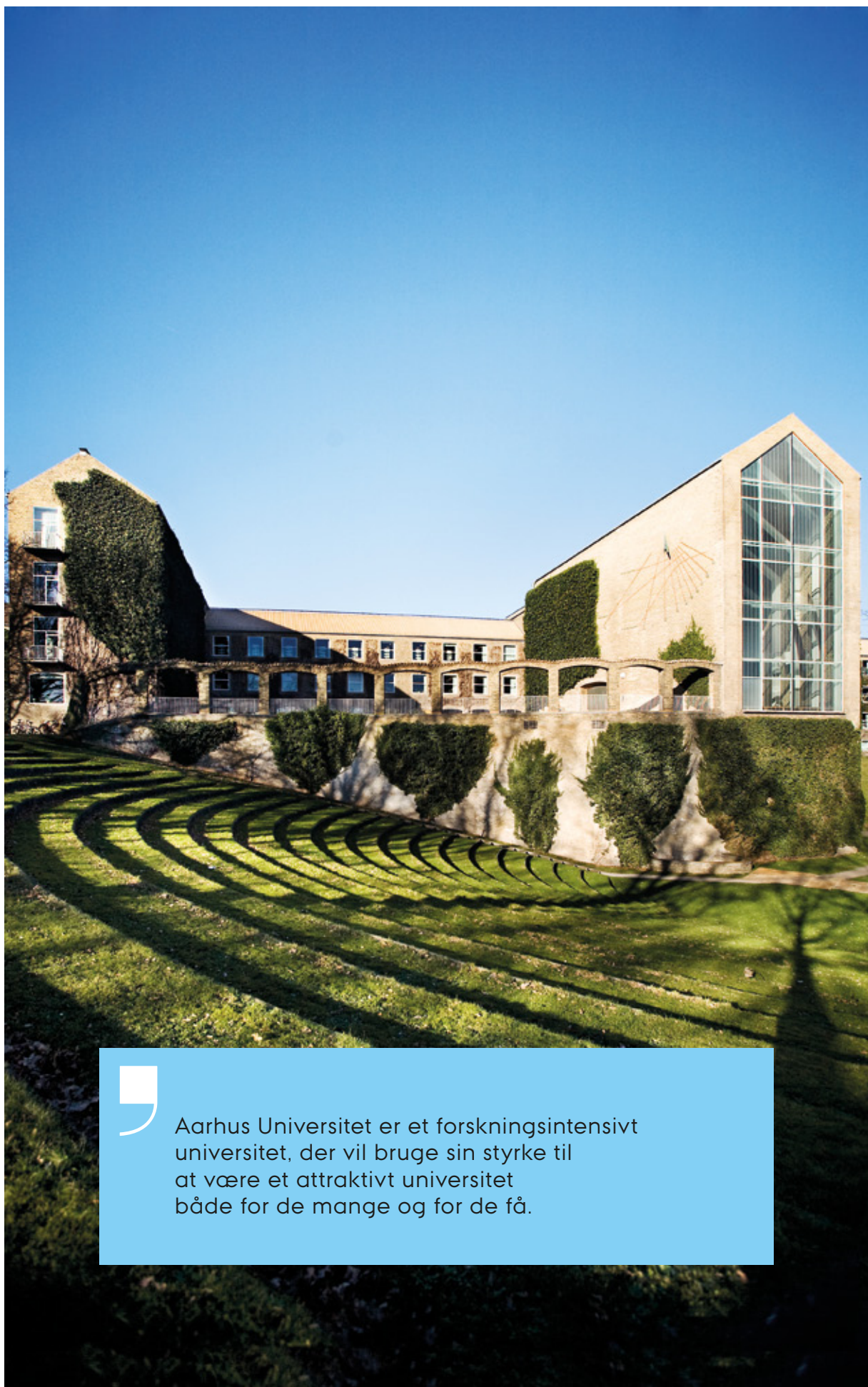
Aarhus Universitet arbejder for at være
et toneangivende, globalt orienteret universitet
med et stærkt engagement i samfundsudviklingen.



Strategien er blevet til i en proces med bidrag fra medarbejdere og studerende på alle niveauer og bygger på et omfattende arbejde i forsknings- og uddannelsesmiljøerne.

INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord	7
Udgangspunkt	8
Mission og værdigrundlag	14
Vision	18
Strategisk overblik	24
Forskning	26
Udgangspunkt	30
Strategiske målsætninger	31
Uddannelse	34
Udgangspunkt	38
Strategiske målsætninger	39
Talentudvikling	42
Udgangspunkt	46
Strategiske målsætninger	47
Videnudveksling	48
Udgangspunkt	52
Strategiske målsætninger	53
Forudsætninger	56
Implementering og evaluering	60



Aarhus Universitet er et forskningsintensivt universitet, der vil bruge sin styrke til at være et attraktivt universitet både for de mange og for de få.

FORORD

Verdens velfærdssamfund er under pres med store globale og samfundsmæssige udfordringer, der skærper behovet for en høj tilpasningsevne. Universiteterne er en vigtig del af denne udvikling, som kræver, at de i endnu højere grad tager ansvar for samfundsudviklingen. Det gælder også i Danmark og for Aarhus Universitet.

Aarhus Universitet skærper med denne strategi sin kurs og konsoliderer sit stærke samfundsengagement. Universitetet gør det ved at stå fast på kvalitet og en fortsat stræben efter fremragende forskning og forskningsbaseret uddannelse til gavn for samfundet.

Dialogen og interaktionen med samfundet skal intensiveres, og Aarhus Universitet forpligter sig til at tage de globale og samfundsmæssige udfordringer op. Løsningerne går på tværs af sektorer, discipliner og landegrænser og sætter derved rammen for universitetets satsning på den interdisciplinære forskning og på det værdiskabende samarbejde med erhvervsliv og offentlige myndigheder.

Aarhus Universitet er et forskningsintensivt universitet, der vil bruge sin styrke til at være et attraktivt universitet både for de mange og for de få. Fremragende forskning skal være grundlaget for, at alle universitetets dimittender opnår eftertragtede kompetencer. Universitetet vil samtidig satse endnu mere på de studerende, der er mest talentfulde og villige til at gøre en ekstraordinær indsats. Det skal styrke universitetets internationale konkurrenceevne og øge bidraget til samfundet.

Prioriteringerne i strategiperioden skal drive udviklingen på Aarhus Universitet. I strategien for 2013-2020 vil Aarhus Universitet prioritere:

- Grundforskning og fagdiscipliner af højeste kvalitet, der skal skabe internationale forskningsmæssige nybrud og kombineres i ny interdisciplinær forskning.
- Stærke forskningsbaserede uddannelser for alle studerende kombineret med ekstra studieaktiviteter og udfordringer for de mest talentfulde og motiverede studerende.
- Internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne, der skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer.

Aarhus Universitet er allerede blandt verdens 100 bedste universiteter og i top ti blandt de yngste. Det giver universitetet et stærkt udgangspunkt i den stigende konkurrence om forskningsmidler og de største talenter. Potentialet er til en endnu stærkere position i top 50 blandt verdens universiteter.

Strategien er blevet til i en proces med bidrag fra medarbejdere og studerende på alle niveauer og bygger på et omfattende arbejde i forsknings- og uddannelsesmiljøerne. Den skal realiseres i samarbejde mellem ledere, medarbejdere og studerende.

UDGA





ANGSPUNKT





Aarhus Universitets strategi for 2013-2020 skærper universitetets kurs. Den markerer en klar profil, der både fastsætter ambitiøse mål og tager afsæt i de eksisterende styrker.

UDGANGSPUNKT

Aarhus Universitets strategi for 2013-2020 skærper universitetets kurs. Den markerer en klar profil, der både fastsætter ambitiøse mål og tager afsæt i de eksisterende styrker. Strategien skal gøre universitetet i stand til fortsat at løfte sin rolle som en af de vigtigste institutioner i udviklingen af vidensamfundet. Aarhus Universitet vil i strategiperioden styrke og tydeliggøre universitetets profil som et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der prioriterer sit samfundsmæssige ansvar højt og tager de betydende samfundsmæssige udfordringer op.

Universiteternes rolle i samfundet er styrket i takt med, at både det danske og det globale samfund i stadig større omfang efterspørger viden og kunnen. Det indebærer, at universiteterne også i fremtiden skal uddanne internationalt konkurrencedygtige dimittender på alle niveauer og levere forskning og forskningsbaseret viden til udvikling af samfundet. Universiteterne skal samtidig kunne agere i og drage fordel af det styrkede internationale samarbejde og den stigende globale mobilitet.

Aarhus Universitet har et godt udgangspunkt for at leve op hertil. Det er et stærkt og moderne universitet, der på kort tid er rykket op i top 100 blandt verdens 20.000 universiteter. Universitetet har siden 2006 omtrent fordoblet både studenterantallet, antallet af ph.d.-studerende og omsætningen. Aarhus Universitets organisation understøtter denne udvikling og giver medarbejdere og studerende mulighed for både faglig fordybelse og samarbejde på tværs.

Aarhus Universitet har udviklet en organisation, som fortsat har samtlige klassiske videnskabelige genstandsområder – natur-, kultur-, samfunds- og sundhedsvidenskaberne – og hvor de fire kerneaktiviteter – forskning, uddannelse, talentudvikling og videnuudveksling – er ligeværdige og tværgående aktiviteter med hver deres ledelses- og medarbejderfora. Strategien bygger på de muligheder for samarbejde, som denne organisering på tværs giver grundlag for.

I alle Aarhus Universitets aktiviteter ønsker universitetet at anvende sin styrke til at kombinere den grundlæggende kvalitet med stimulerende og udfordrende muligheder for de største talenter. Derfor sætter universitetet særligt fokus på tre strategiske sigtelinjer, der er helt afgørende parametre for at kunne leve op til universitetets stærke samfundsengagement og styrkelsen af den globale position:

- Grundforskning og fagdiscipliner af højeste kvalitet, der skal skabe internationale forskningsmæssige nybrud og kombineres i ny interdisciplinær forskning.
- Stærke forskningsbaserede uddannelser for alle studerende kombineret med ekstra studieaktiviteter og udfordringer for de mest talentfulde og motiverede studerende.
- Internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne, der skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer.

De tre sigtelinjer vil medvirke til at skærpe universitetets profil og strategiske kurs og gøre det realistisk, at universitetets resultater kan berettige til en fremtidig placering i top 50 blandt verdens universiteter.

AARHUS UNIVERSITET SÆTTER FOKUS PÅ TRE STRATEGISKE SIGTELINJER:

- Grundforskning og fagdiscipliner af højeste kvalitet, der skal skabe internationale forskningsmæssige nybrud og kombineres i ny interdisciplinær forskning.
 - Stærke forskningsbaserede uddannelser for alle studerende kombineret med ekstra studieaktiviteter og udfordringer for de mest talentfulde og motiverede studerende.
 - Internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne, der skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer.
-

N
VÆRDI



MISSION OG GRUNDLAG

MISSION OG VÆRDIGRUNDLAG

Aarhus Universitets mission er at skabe og dele viden med udgangspunkt i den faglige bredde, den fremragende forskning, uddannelsen af dimittender med eftertragtede kompetencer og det innovative samspil med det omgivende samfund. Ved at bringe den nyeste viden i anvendelse tager Aarhus Universitet medansvar for samfundets udvikling, imødekommer dets berettigede krav og bidrager til fortsat vækst og velfærd.

Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Universitetet værner om den enkeltes forskningsfrihed og ønsker at bevare og udvikle en kultur, der fremmer samarbejde, kritisk dialog og nysgerrig og uafhængig søgen efter ny viden og erkendelse.

Ved at bringe
den nyeste viden
i anvendelse
tager Aarhus Universitet
medansvar for
samfundets udvikling,
imødekommer dets
berettigede krav og
bidrager til fortsat
vækst og velfærd.

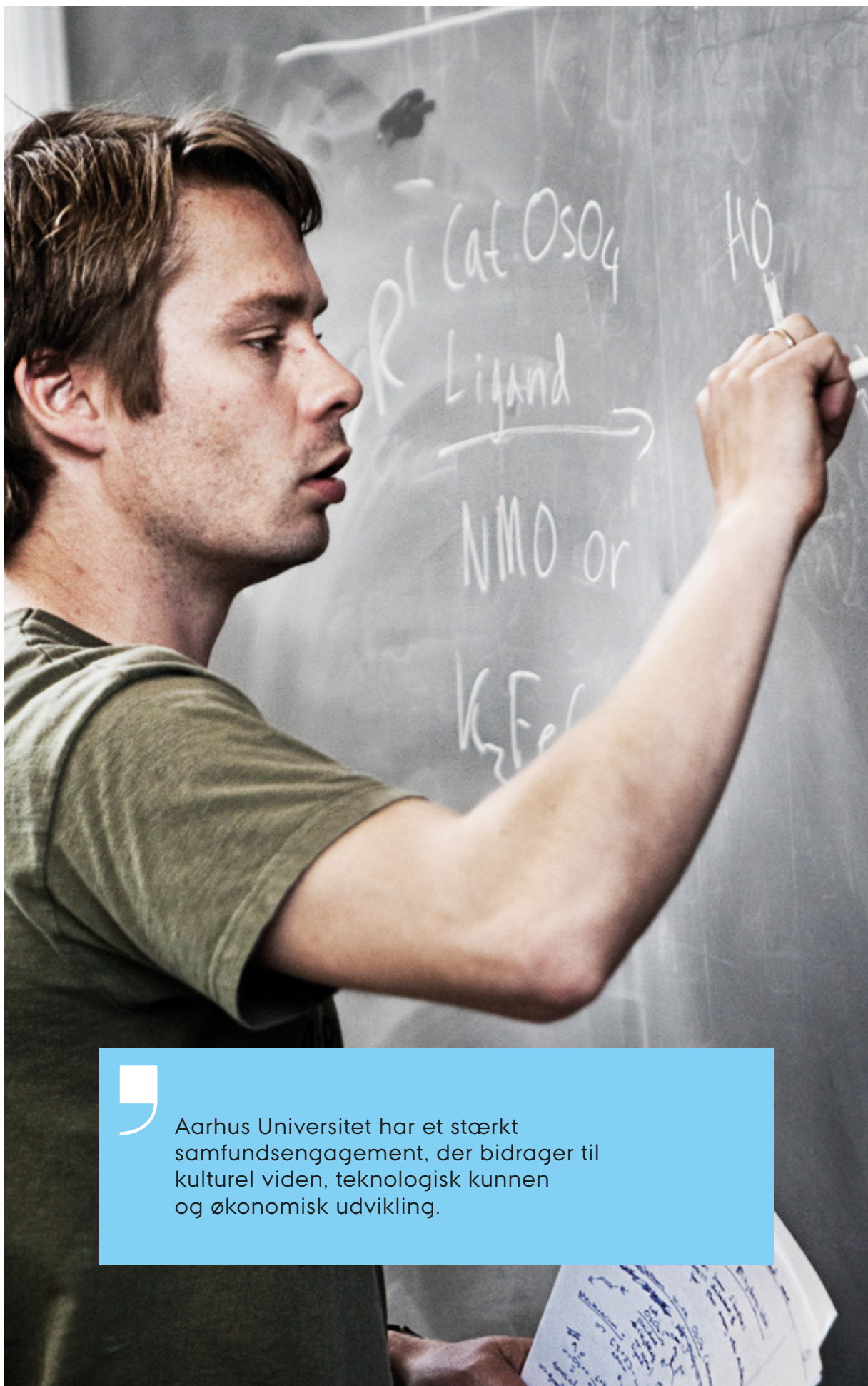


Universitetet værner om den enkeltes
forskningsfrihed og ønsker at bevare og
udvikle en kultur, der fremmer samarbejde,
kritisk dialog og nysgerrig og uafhængig
søgen efter ny viden og erkendelse.





VISION



Aarhus Universitet har et stærkt
samfundsengagement, der bidrager til
kulturel viden, teknologisk kunnen
og økonomisk udvikling.

VISION

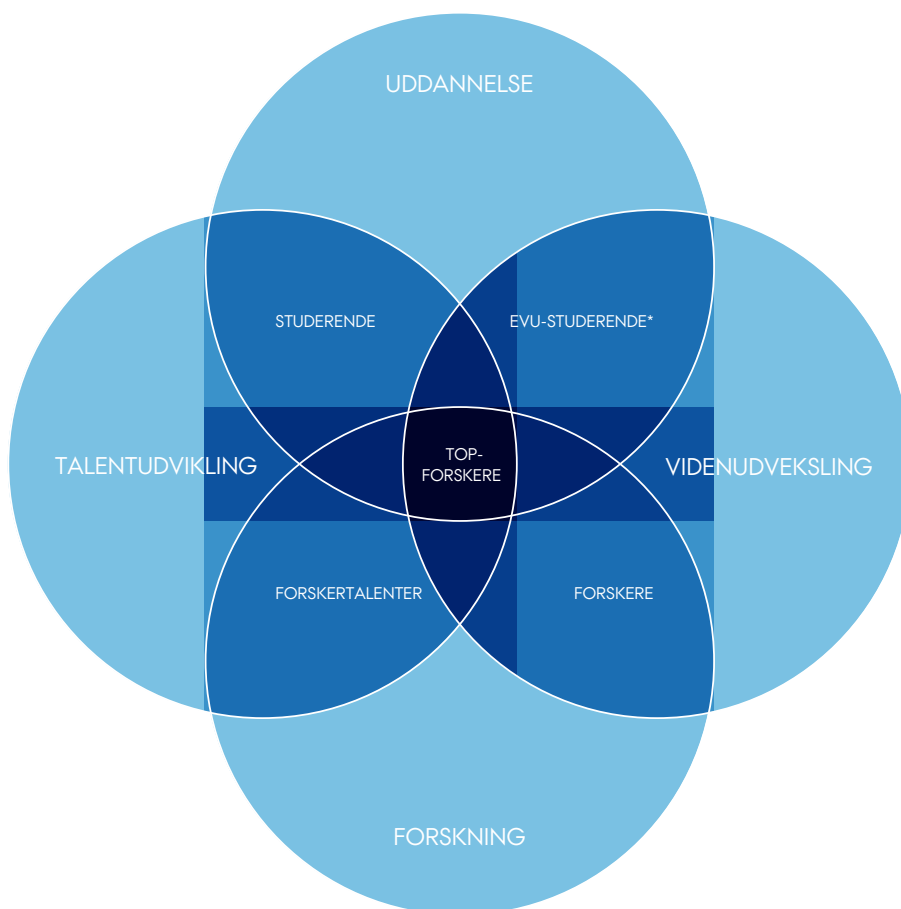
Aarhus Universitet har et stærkt samfundsengagement, der bidrager til kulturel viden, teknologisk kunnen og økonomisk udvikling. Universitetet er i kritisk, åbent og innovativt samspil med både det nationale og det internationale samfund og er en central vækstdynamo og værdiskabende partner.

De store samfundsmæssige udfordringer er komplekse og går på tværs af grænser, sektorer og faglige skel. Løsningerne skal derfor findes på tværs af de videnskabelige discipliner i nye interdisciplinære samarbejder, der er baseret på universitetets fremmeste forskning. Der skal skabes flere forskningsmæssige nybrud i grænsefladerne mellem disciplinerne, og universitetets studerende skal uddannes til også at tænke og agere på tværs.

Forskning inden for stærke fagdiscipliner er fundamentet for alle universitetets aktiviteter og danner sammen med universitetets forskningsbaserede uddannelser grundlaget for universitetets virksomhed. Aarhus Universitet ønsker at sikre både bredde og dybde i forskning og uddannelse, så universitetet er et attraktivt universitet for alle studerende, der skal have uddannelser af højeste kvalitet og eftertragtede kompetencer på det nationale og internationale arbejdsmarked. Samtidig ønsker universitetet at skabe programmer for de mest talentfulde og særligt motiverede studerende, der på alle uddannelsesniveauer vil få ekstra studieaktiviteter og intellektuelle udfordringer. Det vil i højere grad gøre dem i stand til at indtage nøglepositioner i det danske og internationale samfund.

**Der skal skabes
flere forskningsmæssige
nybrud i grænsefladerne
mellem disciplinerne,
og universitetets studerende
skal uddannes til også
at tænke og agere
på tværs.**

Kombinationen af uddannelser af høj kvalitet og fokus på talentudviklingsprogrammer fordrer et stærkt universitet og er helt afgørende for universitetets konkurrencesituation og bidrag til samfundsudviklingen. Den globale konkurrencesituation er med til at sætte rammerne for universitetets muligheder. Universitetets deltagelse i konkurrencen om de største talenter blandt studerende og forskere skærpes, og den internationale mobilitet af talent på alle niveauer styrkes. Universitetet skal gå forrest i etablering af unikke og moderne forskningsinfrastrukturer, der giver forskningen de bedste rammer og tiltrækker topforskere fra det internationale forskersamfund. Uddannelserne og undervisningsmiljøerne skal fortsat internationaliseres, så kulturel diversitet og international erfaring bliver en styrke til gavn for alle. Herved forstærker Aarhus Universitet sin position som et toneangivende, globalt orienteret universitet med gennemslagskraft og med mulighed for at præge udviklingen i international forsknings-, innovations- og uddannelsespolitik.



* EVU: Efter- og videreuddannelse

Fremragende forskning er fundamentet for universitetets øvrige aktiviteter og danner sammen med uddannelse, talentudvikling og videnuddannelse et sammenhængende og moderne universitet.



Strategisk overblik

OPSLAGET TIL HØJRE KAN
ENTEN **FOLDES UD**¹ ELLER **AFRIVES**².
FØLG VENLIGST VEJLEDNINGEN
PÅ MODSTÅENDE SIDE.



MISSION



VISION



VÆRDIGRUNDLAG



MÅL



FORUDSÆTNINGER

¹ LØFT HER OG FOLD UD

² HOLD MED TOMMEL- OG PEGEFINGER OG AFRIV FORSIGTIGT

STRATEGI 2013-2020



MISSION

et fagligt br
o



VISION

Aarhus
et toneang
med et stærk



VÆRDIGRUNDLAG

Aarhus Universitet bekend
Forskningsfrihed, uafhæn
med omverdenen er d



MÅL

FORSKNING

Forøge antallet af
forskningsområder i
den internationale elite

Sætte fokus på
de samfundsmæssige
udfordringer og
styrke samarbejdet

Tiltrække flere eksterne
bevillinger

UDDANNELSE

Udvikle uddannelse
kvalitet efter højeste
internationale stand

Uddanne dimittend
med stærke kompet

Imødekomme de
studerendes diversit



FORUDSÆTNINGER

Et o
En næ
Mulighe
En sammenhænge
Optimale økonomisk

Aarhus Universitet er
bedt og forskningsintensivt universitet,
der skaber og deler viden.

Universitet arbejder for at være
levende, globalt orienteret universitet
et engagement i samfundsudviklingen.

er sig til de europæiske universiteters Magna Carta.
gighed, fordybelse og nysgerrigt og kritisk samspil
erfor grundlæggende værdier for universitetet.

	TALENTUDVIKLING	VIDENUDVEKSLING
ernes e darder er tencer et	Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter Tilbyde talentforløb fra bachelorniveauet	Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening Styrke udbuddet af efter- og videreuddannelser Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling

Gode arbejdsvilkår
godt studie- og arbejdsmiljø
erværende og visionær ledelse
d for efter- og videreuddannelse
ende, effektiv og professionel administration
ke og lovgivningsmæssige rammebetingelser



FORSKNING



Aarhus Universitet ønsker at sikre forskerne de bedste muligheder for at specialisere sig inden for fagdisciplinerne og etablere nye interdisciplinære samarbejder.





FORSKNING

Stærke fagdiscipliner og fremragende grundforskning er fundamentet for universitetets virke. Vejen til forskningsmæssig excellence går gennem udstrakt frihed og tillid til den enkelte forsker og respekt for det langsigtede perspektiv. Det er grundlaget for, at forskerne kan udvikle, forfølge og realisere ambitiøse og originale forskningsideer – både inden for grundforskningen i de traditionelle fagdiscipliner og i interdisciplinært samarbejde. Samtidig er adgangen til attraktive og moderne forskningsinfrastrukturer en væsentlig forudsætning for at skabe de forskningsmæssige nybrud, der er forskernes og universitetets ambition. Aarhus Universitet ønsker at sikre forskerne de bedste muligheder for at specialisere sig inden for fagdisciplinerne og etablere nye interdisciplinære samarbejder. På den måde kan universitetet give sit bidrag til at finde løsninger, der imødekommer samfundets behov.

UDGANGSPUNKT

Aarhus Universitet har skabt sig en position blandt de førende forskningsuniversiteter i Europa. På de internationale ranglister placerer universitetet sig blandt de 100 bedste i verden og i top ti blandt de yngste universiteter. En lang række af universitetets fagområder har gennem en årrække præsteret forskningsresultater, der udmærker sig i bibliometriske målinger over forskningens gennemslagskraft. En opgørelse viser, at forskningen ved Aarhus Universitet citeres 45% mere end verdensgennemsnittet, ligesom en række forskere har vundet nogle af forskningens mest eftertragtede priser og bevillinger.

**Vejen til
forskningsmæssig
excellence går
gennem udstrakt
frihed og tillid
til den enkelte
forsker.**

STRATEGISKE MÅLSÆTNINGER

Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite

Aarhus Universitet har en række internationale styrkepositioner på forskningsområdet. For at fastholde og udbygge positionen som et førende internationalt universitet ønsker Aarhus Universitet at udvikle forsknings- og forskningsledelsestalentet og at være en attraktiv samarbejdspartner og arbejdsplads for topforskere. Forskernes kompetencer og muligheder for udvikling er afgørende for forskningens kvalitet. Derfor styrker og vedligeholder universitetet kreative og inspirerende forskningsmiljøer på hele universitetet. Aarhus Universitet går målrettet efter unikke og moderne forskningsinfrastrukturer. Unikke forskningsstationer, moderne laboratorier, databaser, registre, forskningsinstrumenter og andre forskningsplatforme er vigtige forudsætninger for at udføre fremragende forskning og en vigtig konkurrenceparameter for tiltrækning af førende forskere og samarbejde med de bedste forskningsmiljøer både nationalt og internationalt.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Styrke grundforskningen, fagdisciplinerne og forskningsmiljøerne
- Understøtte de fremmeste forskere og forskningsgrupper
- Tiltrække unge talentfulde forskere og topforskere
- Sætte fokus på og støtte udvikling af god forskningsledelse
- Etablere, udvikle og vedligeholde attraktive og unikke forskningsinfrastrukturer.

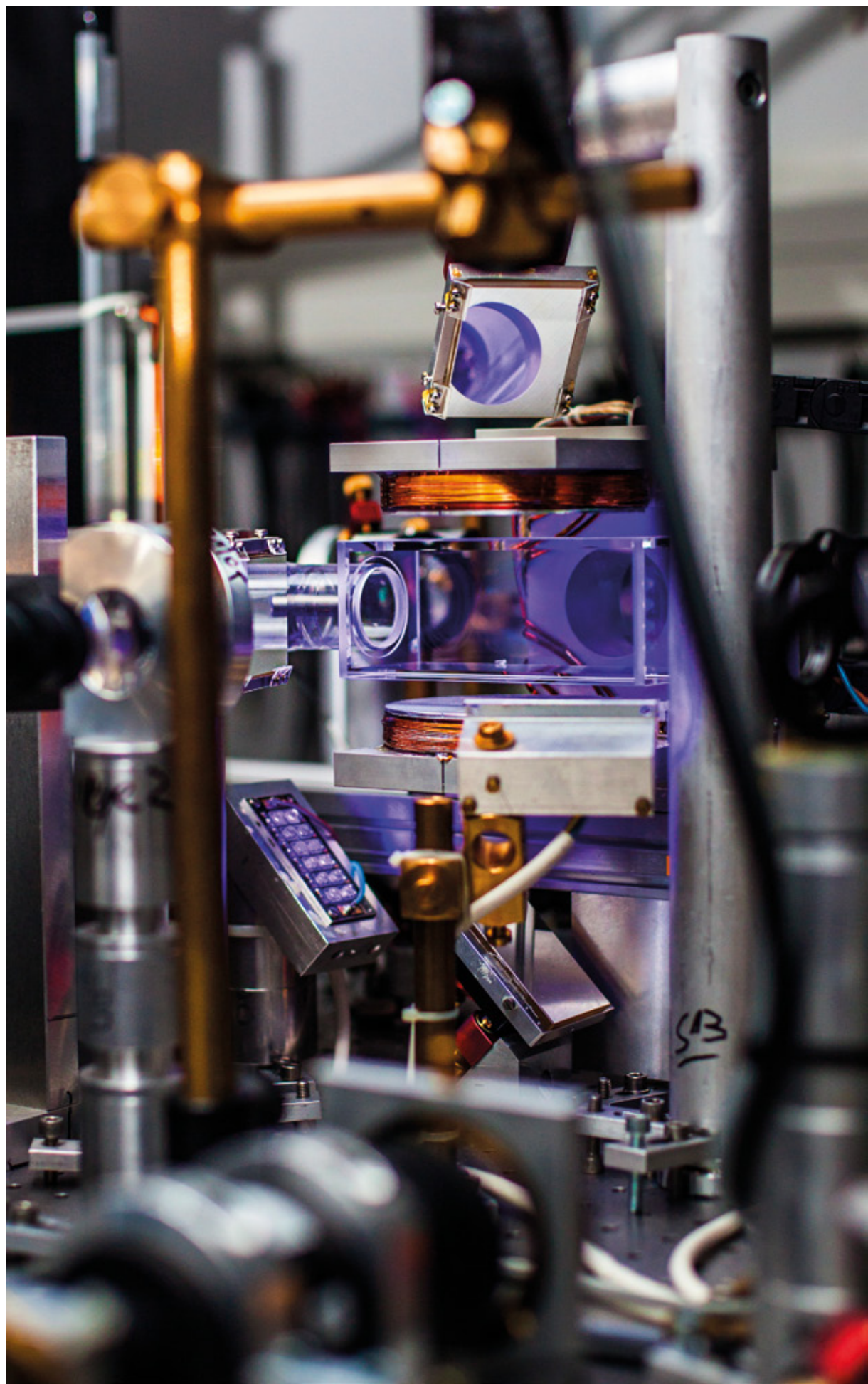
Sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer og styrke samarbejdet

Forudsætningen for fremragende forskning er, at universitetets forskere har friheden og rammerne til at fordybe sig i faglige og samfundsmæssige udfordringer – både inden for de traditionelle fagdiscipliner og gennem nye interdisciplinære satsninger. Stærke fagdiscipliner og grundforskning af høj kvalitet er afsættet for at skabe interdisciplinær forskning, der bidrager til at finde løsninger på de betydende samfundsmæssige udfordringer. Universitetet vil skabe rammerne for, at endnu flere forskere og forskergrupper samarbejder på tværs af hovedområder og fagdiscipliner. Nye ideer og konkrete løsninger opstår også i forskningsmiljøers samarbejde med virksomheder og myndigheder. Dette samarbejde skal derfor også intensiveres til gavn for begge parter.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Rekruttere og udvikle potentielle ledere af nye interdisciplinære satsninger
- Etablere nye interdisciplinære centre og forskningsprojekter
- Støtte interdisciplinære forskningsprojekter med deltagelse af universitetets talentfulde forskere tidligt i karrieren
- Etablere forskernetværk inden for og på tværs af hovedområderne
- Styrke forskningssamarbejdet med erhvervsliv og myndigheder med henblik på øget innovation og værdiskabelse for alle parter.

FORTSÆTTES...



Tiltrække flere eksterne bevillinger

Fra et stærkt udgangspunkt vil Aarhus Universitet i de kommende år forøge den forskningsmæssige kvalitet og aktivitet. For at indfri denne ambition er det en afgørende forudsætning at tiltrække flere eksterne bevillinger og dermed sikre fleksibilitet og frirum for forskningsaktiviteterne.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Stille øgede ressourcer til rådighed for forskningsstøtten
- Koordinere flere og større EU-forskningsbevillinger
- Tiltrække større forskningscentre og gå målrettet efter at vinde prestigefyldte forskningspriser
- Styrke samarbejdet med private fonde.

**Aarhus Universitet
går målrettet
efter unikke
og moderne
forskningsinfrastrukturer**

U



UDDANNELSE



Læringsmiljøerne skal være motiverende for de studerende og understøtte effektive uddannelser med plads til fordybelse.



UDDANNELSE

Aarhus Universitet vil uddanne dimittender til det globale arbejdsmarked, der i stigende grad efterspørger arbejdskraft med stærke fagligheder og kompetencer inden for samarbejde, innovation og global forståelse. Dimittenderne er universitetets vigtigste bidrag til samfundet, hvor de overalt indtager væsentlige positioner og skaber værdi. Universitetets uddannelser er forskningsbaserede og skal være af højeste kvalitet. De skal udvikles i et tæt samspil mellem aftagere, videnskabelige medarbejdere og studerende og være baseret på en høj grad af forskningsintegreret læring. Herved understøtter universitetet de studerendes diversitet og talentudvikling samt giver dem mulighed for og kompetencer til at begå sig internationalt.

UDGANGSPUNKT

Aarhus Universitet har været i kraftig vækst på uddannelsesområdet. Antallet af studerende er steget markant, og omkring 7.000 nye studerende begynder hvert år på universitetet. Universitetets uddannelser er generelt kendetegnet ved kvalitet, en høj faglig integration og et godt studiemiljø, der knytter lærings- og campusmiljøet sammen. Dimittenderne er efterspurgt og værdsatte på arbejdsmarkedet. Rollen som Danmarks Entrepreneurielle Universitet – og de tilknyttede iværksætteraktiviteter – bidrager til at stimulere de studerendes kompetencer og universitetets tætte samspil med erhvervslivet.

**Dimittenderne er
universitetets
vigtigste bidrag
til samfundet,
hvor de overalt
indtager væsentlige
positioner og
skaber værdi.**

STRATEGISKE MÅLSÆTNINGER

Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder

For at sikre uddannelsernes relevans skal universitetet fortsat tilpasse uddannelsesudbuddet og udvikle de enkelte uddannelsers form og indhold, så de til enhver tid har den højeste kvalitet. Den fælles kvalitetsforståelse skal være eksplicit og sikre uddannelserne som forskningsbaserede og værdiskabende med afsæt i et attraktivt studiemiljø.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Til stadighed udvikle uddannelserne og deres forskningsbasering
- Etablere en fælles og eksplicit kvalitetsforståelse
- Udvikle et sammenhængende og bredt forankret kvalitetssystem med respekt for den faglige mangfoldighed
- Sikre fortsat høj trivsel gennem udvikling af studiemiljøet sammen med studerende og fagmiljøer
- Sikre løbende tilpasning af uddannelserne til samfundets behov.

Uddanne dimittender med stærke kompetencer

Fremtidens samfund står over for mangeartede problemer, som stiller krav til stærke fagligheder og interdisciplinære kvalifikationer. Derfor skal universitetets dimittender have værdiskabende kompetencer, der både er dybe og brede. Universitetet skal kombinere styrkerne fra stærke forskningsmiljøer med et fokus på arbejdsmarkedets efterspørgsel på både dybde og bredde og derved sikre en uddannelsesprofil, der er relevant for samfundet og udviklet i samarbejde med alumner og aftagere. Det er særligt i mødet mellem forskelligheder, at nytænkningen opstår, og fagligheden udfordres, perspektiveres og får relevans for det omgivende samfund.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udvikle nye interdisciplinære uddannelser på kandidat- og masterniveau
- Udvikle interdisciplinære fagelementer og læringstilgange i uddannelserne generelt
- Styrke internationalisering af uddannelserne og international mobilitet af studerende
- Styrke gennemsigtighed og fleksibilitet for at sikre mere informerede valg i studieforløbet
- Sikre sammenhæng, gennemsuelighed og mobilitet i det samlede uddannelsessystem.

FORTSÆTTES...

Imødekomme de studerendes diversitet

Aarhus Universitet ønsker at imødekomme den voksende og mere forskelligartede studenterpopulation, der har varierende kompetencer og grader af studieparathed. Universitetet vil skabe innovative læringsmiljøer med en intensivering af forskningsbaseringen. Læringsmiljøerne skal være motiverende for de studerende og understøtte effektive uddannelser med plads til fordybelse. Højt motiverede og kvalificerede studerende skal samtidig tilbydes særligt udfordrende rammer for talentudvikling, der giver værdi både i forskningsmæssige og i bredere samfundsmæssige sammenhænge.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udvikle det digitale læringsmiljø for at understøtte læring i dens forskellige faser
- Udvikle læringsmiljøer med fokus på innovation, entreprenørskab og interkulturel kompetence
- Sikre anerkendelse af høj kvalitet i undervisningen og universitetspædagogisk træning
- Sikre synlighed og anerkendelse af arbejdet med undervisnings- og uddannelsesudvikling
- Skabe mulighed for tidlig talentudvikling af de dygtigste og mest motiverede studerende
- Sikre løbende tilpasning af uddannelserne til samfundets behov.

**Højt motiverede og
kvalificerede studerende
skal tilbydes særligt
udfordrende rammer
for talentudvikling,
der giver værdi både
i forskningsmæssige
og i bredere
samfundsmæssige
sammenhænge.**



TALENT





TUDVIKLING





”

DALE T. MORTENSEN

”

Det er helt afgørende for Aarhus Universitet at tiltrække, udvikle og fastholde de mest fremragende forskertalenter.

TALENTUDVIKLING

Aarhus Universitet ser det som sin særlige opgave at udvikle internationalt efterspurgte talenter med kompetencer, der skaber alsidig samfundsmæssig værdi for aftagerne. Aarhus Universitet vil skærpe talentudviklingen i et internationalt perspektiv, ikke kun inden for forskning, men også i forhold til talenter, der retter sig mod erhvervslivets fremtidige behov og ledende stillinger inden for den offentlige og private sektor. De mest motiverede og kvalificerede studerende vil på alle uddannelsesniveauer få tilbudt særlige studieaktiviteter, der med et bredt talentsigte vil skærpe de studerendes kompetenceudvikling. Universitetets talentrekruttering og -udvikling udgør sammen med forskningen vigtige elementer i at opnå kvalitet i universitetets uddannelser og videnudveksling.

UDGANGSPUNKT

Aarhus Universitet har en lang og god tradition for at arbejde med talenter allerede fra bachelorniveauet, og universitetet indførte som det første i landet rekruttering til ph.d.-studiet før kandidatgraden. Universitetet har som led i den nationale ph.d.-satsning forøget antallet af ph.d.-studerende betydeligt og har samlet ph.d.-uddannelserne i fire store velorganiserede ph.d.-skoler. Som et resultat heraf er en lang række yngre forskere ved Aarhus Universitet de senere år blevet internationalt anerkendt og har opnået attraktive ansættelser ved udenlandske universiteter og virksomheder.

**Talentudviklingen
skal tilbydes
fra bachelorniveauet
og have fokus på
den diversitet af talenter,
de studerende har.**

STRATEGISKE MÅLSÆTNINGER

Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau

Højt kvalificerede dimittender skaber værdi for samfundet og styrker universitetets muligheder for at tiltrække lovende unge forskertalenter. Aarhus Universitet ønsker derfor løbende at udvikle sine talentudviklingsprogrammer og uddannelser med fokus på kvalitet. Uddannelserne skal tilpasses det globale samfunds behov for kompetencer, som også passer til en karriere uden for den akademiske verden.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Styrke universitetets talentudvikling fra bachelorniveauet og videre i uddannelsesforløbet
- Styrke internationaliseringen af ph.d.-programmerne
- Udvikle strategiske partnerskaber med højt anerkendte universiteter
- Anvende alumnenetværket aktivt i karrierevejledning og talentrekruttering.

Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter

Den globale konkurrence om at tiltrække de bedste forskertalenter er forstærket. Det er helt afgørende for Aarhus Universitet at tiltrække, udvikle og fastholde de mest fremragende forskertalenter. Aarhus Universitet ønsker at tilbyde attraktive og tydelige karriereveje og arbejde for, at det fællesskab, som internationale talenter på postdoc-niveau kan udvikle sig i, bliver så inkluderende som muligt.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Sikre mangfoldighed i talentmassen
- Udarbejde en model for attraktive rekrutterings- og karriereveje (tenure track-model)
- Deltage aktivt på det internationale jobmarked og facilitere, at talenter fra Aarhus Universitet kan opnå ansættelse ved højt anerkendte udenlandske universiteter
- Fokuserer på talentrekruttering gennem faglige netværk
- Styrke rekruttering af talenter til Aarhus Universitet gennem Aarhus Institute of Advanced Studies.

Tilbyde talentforløb fra bachelorniveauet

De mest talentfulde og motiverede studerende skal tilbydes ekstra studieaktiviteter i særlige talentudviklingsprogrammer funderet i stærke forskningsmiljøer. Talentudviklingen skal tilbydes fra bachelorniveauet og have fokus på den diversitet af talenter, de studerende har. Forskellige typer af talent skal udvikles i programmerne, så merværdien af kandidaternes bidrag til samfundet bliver større. Aarhus Universitet ønsker hermed at fastholde og tiltrække de største talenter og samtidig bidrage til at styrke kvaliteten af universitetets øvrige uddannelser yderligere. Alle studerende vil kunne søge om optagelse på talentprogrammerne, men kun få vil kunne få en plads.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udvikle og igangsætte pilotprojekter for talentudviklingsprogrammerne
- Implementere talentprogrammer bredt på hovedområderne.



VIDENU

UDVEKSLING





Aarhus Universitet vil bidrage til værdiskabelse, innovationskraft og forøget konkurrenceevne i samfundet ved at styrke samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor.

VIDENUDVEKSLING

Aarhus Universitet vil bringe universitetets viden i anvendelse gennem tætte, længerevarende og innovative relationer med erhvervsliv, myndigheder, organisationer og civilsamfundet. Målet er derigennem at skabe økonomisk, kulturel og teknologisk værdi og kompetencemæssig udvikling for de deltagende parter. Videnudvekslingen bygger på universitetets stærke forskning og det interdisciplinære forskningssamarbejde og bidrager dermed til at finde innovative løsninger på de betydende samfundsudfordringer lokalt, regionalt og globalt. Aarhus Universitet ønsker at skabe en fælles forståelse og respekt blandt medarbejdere og studerende for betydningen og nødvendigheden af videnudveksling mellem universitet og samfund.

UDGANGSPUNKT

Aarhus Universitet har opbygget omfattende og stærke videnudvekslingsaktiviteter. På miljø- og energiområdet, uddannelsesområdet og fødevarer- og jordbrugsområdet har universitetet en unik position som leverandør af forskningsbaseret myndighedsrådgivning. Tilsvarende sætter Aarhus Universitets samarbejde med Region Midtjylland om Aarhus Universitetshospital – og det sammenhængende sundhedsvæsen i øvrigt – standarder for samarbejdet på sundhedsområdet. Herudover har universitetet en lang række aftaler med erhvervslivet, en betydelig overførsel af ny viden og teknologi og udbud af mange efter- og videreuddannelsesaktiviteter, der sikrer livslang læring til mange samfundsgrupper. Gennem samspillet med omverdenen bidrager Aarhus Universitet i væsentligt omfang til civilsamfundets udvikling. Universitetets videnudveksling har i såvel national som europæisk sammenhæng et betydeligt omfang.

**Aarhus Universitet
ønsker som central
viden- og kulturbærende
institution at bidrage
til kulturel og
samfundsmæssig
udvikling.**

STRATEGISKE MÅLSÆTNINGER

Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor

Aarhus Universitet vil bidrage til værdiskabelse, innovationskraft og forøget konkurrenceevne i samfundet ved at styrke samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor. Dette vil ske gennem undervisning i innovation og entreprenørskab, konkret projektsamarbejde, effektiv videnuudveksling, teknologioverførsel, kommerialisering af lovende forskningsideer, karriereservice og alumnearbejde.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Styrke og synliggøre sit samarbejde med erhvervslivet og den offentlige sektor gennem konkrete erhvervs- og innovationsrettede aktiviteter
- Udvikle nye platforme og modeller for erhvervssamarbejdet og dets finansiering
- Indgå flere samarbejdsaftaler, optage flere erhvervs-ph.d.-studerende og ansætte erhvervsprofessorer.

Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening

Aarhus Universitet ønsker at skabe nye nationale og internationale aktiviteter på myndighedsområdet baseret på universitetets forskning.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Forøge omsætningen og styrke den faglige bredde i den forskningsbaserede myndighedsbetjening
- Sikre rekrutteringen til myndighedsbetjening og udvikle kompetencer til myndighedsrådgivning
- Intensivere dialogen og samarbejdet med myndigheder og erhvervsliv
- Sikre synlighed og anerkendelse af den forskningsbaserede myndighedsrådgivning.

Styrke udbuddet af efter- og videreuddannelser

Efter- og videreuddannelse spiller en afgørende rolle for udviklingen af det generelle uddannelses- og kompetenceniveau i samfundet. Aarhus Universitet ønsker at bidrage til livslang læring ved at styrke sit udbud af efter- og videreuddannelsesaktiviteter og herigennem støtte op om et sammenhængende uddannelsessystem, nationalt som internationalt.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udbrede og forøge universitetets efter- og videreuddannelsesaktiviteter, så behov hos eksisterende og nye aftagergrupper imødekommes
- Inddrage efter- og videreuddannelsesområdet i udviklingen af universitetets samlede uddannelses- og dimittendprofil.

FORTSÆTTES...

Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling

Aarhus Universitet ønsker som central viden- og kulturbærende institution at bidrage til kulturel og samfundsmæssig udvikling gennem samspil med det omgivende samfund. Universitetet vil bidrage til at styrke civilsamfundet gennem samarbejde, rådgivning, kapacitetsopbygning, formidlingsbidrag og deltagelse i den offentlige debat, blandt andet gennem Folkeuniversitetet, Aarhus Universitetsforlag og deltagelse i råd og nævn.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Medvirke til at udvikle et aktivt og deltagende civilsamfund gennem samarbejde med borgere, foreninger og organisationer
- Bidrage til at fremme den offentlige debat gennem inspirerende og kreativ formidling af forskning
- Anvende universitetets kompetencer til kapacitetsopbygning i offentligt og privat regi.

**Aarhus Universitet vil bringe
universitetets viden
i anvendelse gennem
tætte, længerevarende og
innovative relationer med
erhvervsliv, myndigheder,
organisationer og
civilsamfundet.**



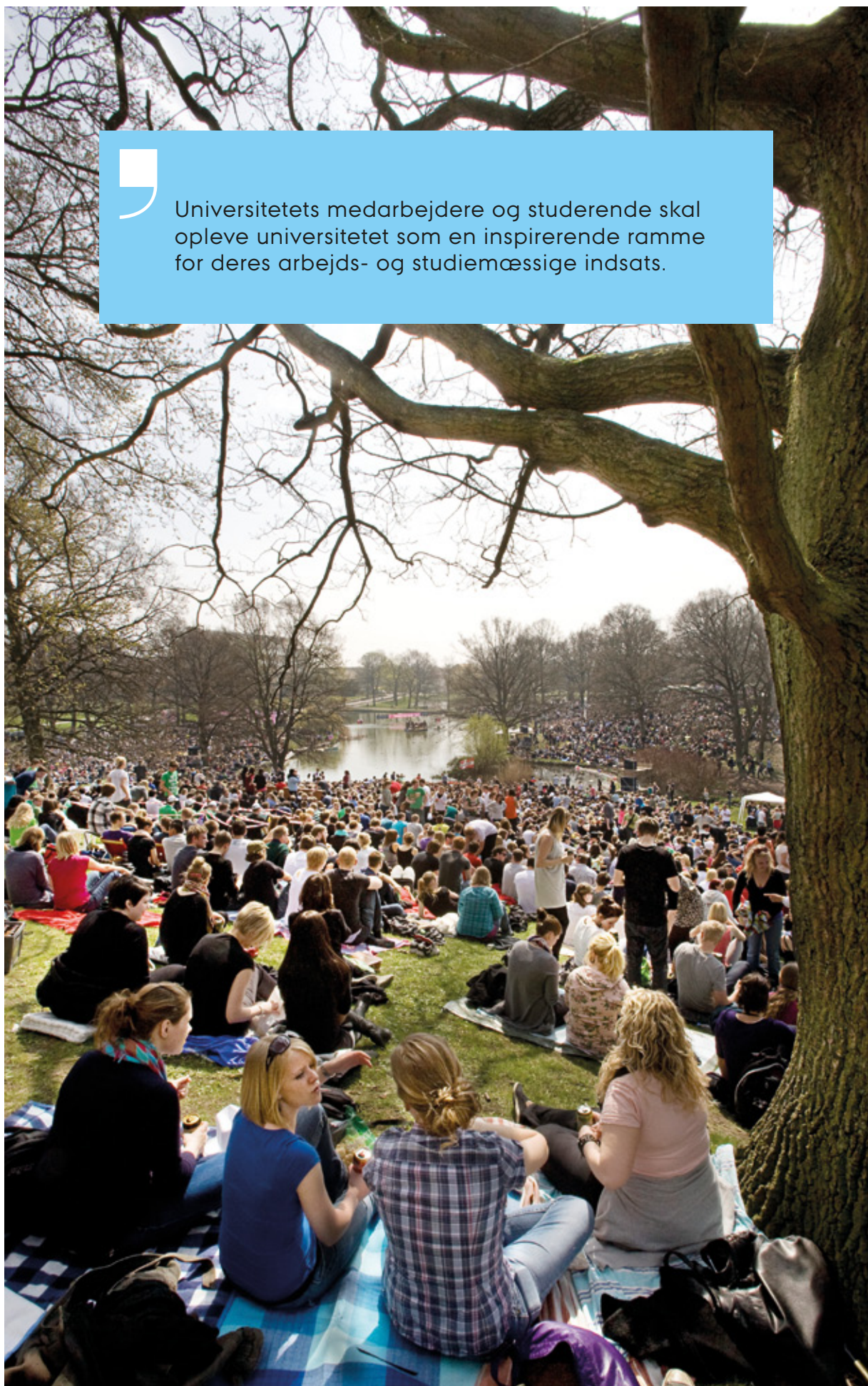
FORUDS



SÆTNINGER



Universitetets medarbejdere og studerende skal opleve universitetet som en inspirerende ramme for deres arbejds- og studiemæssige indsats.



FORUDSÆTNINGER

Aarhus Universitets vision for 2020 forudsætter, at universitetets egne støttefunktioner er af høj kvalitet, og at universitetet løbende arbejder for at påvirke og optimere de økonomiske og lovgivningsmæssige vilkår.

Universitetets medarbejdere og studerende skal opleve universitetet som en inspirerende ramme for deres arbejds- og studiemæssige indsats. Universitetet påtager sig således sit ansvar som en stor og moderne arbejdsplads, der sikrer muligheder og udvikling for alle. Det kræver gode arbejdsvilkår, mulighed for efter- og videreuddannelse af alle medarbejdere, et godt studie- og arbejdsmiljø, inddragelse af medarbejdere og studerende og en nærværende og visionær ledelse.

Universitetets støttefunktioner i AU Administration, institutsekretariat og dekansekretariat skal gennem deres ydelser bidrage til realisering og udvikling af de faglige ambitioner og opgaver inden for både de fire kerneaktiviteter og på hovedområderne. Konsolidering og videreudvikling heraf sker med tæt inddragelse af brugerne. Ambitionen er, at de faglige miljøer kan fastholde fokus på universitetets kerneopgaver i samarbejde med administrationen og i tillid til, at administrationen leverer sammenhængende, omkostningseffektive og professionelle ydelser. Derudover skal et langsigtet planlægningsarbejde sikre, at universitetet har rådighed over de fysiske rammer, der svarer til de faglige målsætninger.

Aarhus Universitet vil i dialog med relevante aktører arbejde aktivt for at tilvejebringe de nødvendige økonomiske og lovgivningsmæssige rammer, der kan give universitetet fri rum til at forfølge sine strategiske mål. Flere eksterne forskningsmidler, udvikling af nye relevante uddannelsesstilbud og fuld internationalisering af forsknings- og uddannelsesmiljøerne er blot eksempler på områder, hvor Aarhus Universitet – alene eller i samarbejde med myndigheder og andre danske eller udenlandske universiteter og samfundsinstitutioner – vil arbejde for at sikre de bedste rammer for udviklingen af universitetet til samfundets bedste.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Videreudvikle og forbedre arbejds- og studiemiljøet
- Inddrage medarbejdere og studerende i relevante beslutningsprocesser
- Gennemføre en professionel lederudvikling
- Sikre en moderne, professionel og sammenhængende administration
- Være i dialog med relevante aktører med henblik på at tilvejebringe og sikre de bedst mulige økonomiske og lovgivningsmæssige rammer for universitetets aktiviteter og udvikling.

IMPLEMENT E

IMPLEMENTERING OG EVALUERING

IMPLEMENTERING OG EVALUERING

Aarhus Universitets strategi 2013-2020 dækker en syvårig periode, og umiddelbart efter strategiens vedtagelse vil konkrete mål for hvert af de strategiske temaer fordelt henover årene i strategiperioden blive fastsat. I 2016 vil der blive gennemført en midtvejsevaluering, der vil danne baggrund for eventuelle justeringer af strategien for den resterende periode.

Aktiviteterne vil blive beskrevet i konkrete handleplaner på hovedområder, på institutter, i centre og i de tværgående kerneaktiviteter. Handleplanerne vil blive prioriteret, og der vil blive sat klare og målbare mål hvert år, så der løbende kan følges op på de strategiske målsætninger. En række af de strategiske målsætninger er desuden beskrevet i universitetets udviklingskontrakt for 2012-2014 med ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser. Udviklingskontrakten afrapporteres årligt.

Der vil blive gennemført årlige opfølgninger på strategien. De vil blandt andet danne udgangspunkt for prioritering af universitetets strategiske midler og afrapporteringer til bestyrelsen og vil desuden blive anvendt til løbende opfølgninger samt til ekstern information. Herved sikres gennemsigtighed og sammenhæng i strategiarbejdet og sammenhæng til udviklingskontrakten og arbejdet med at indfri Aarhus Universitets vision for 2020.

**Strategien
implementeres med
konkrete handleplaner,
prioriterede mål
og ressourcer
og følges årligt op.**







STRATEGI 2013-2020

Produceret af:

Aarhus Universitet

Design og layout:

Nikolai Lander

AU Kommunikation

Foto:

Lars Kruse, Jesper Rais og Roar Lava Paaske

AU Kommunikation

Oplag DK:

5.000

ISBN 978-87-92829-10-8

1928

AARHUS UNIVERSITET
ETABLERES SOM UNIVERSITETS-
UNDERVISNINGEN I JYLLAND

1933

FØRSTE SPADESTIK
I UNIVERSITETSPARKEN

1970

ÅRHHUS UNIVERSITET OVERGÅR
FRA PRIVAT TIL OFFENTLIG
INSTITUTION

1997

PROFESSOR
JENS CHRISTIAN SKOU
MODTAGER NOBELPRISEN
I KEMI

2006

FUSION MED
HANDELS- OG
INGENIØRHØJSKOLEN
I HERNING

2007

FUSION MED
DANMARKS MILJØUNDERSØGELSER
DANMARKS JORDBRUGSFORSKNING
HANDELSHØJSKOLEN
DANMARKS PÆDAGOGISKE UNIVERSITET

DESUDEN
STRATEGI 2008-2012

1992

FUSION MED
ÅRHHUS TANDLÆGEHØJSKOLE

2009

DEN FAGLIGE UDVIKLINGSPROCES

2010

PROFESSOR
DALE T. MORTENSEN
MODTAGER NOBELPRISEN
I ØKONOMI

2013

STRATEGI 2013-2020

2012

FUSION MED
INGENIØRHØJSKOLEN
I ÅRHHUS

MISSION

Aarhus Universitet er
et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet,
der skaber og deler viden.

VISION

Aarhus Universitet arbejder for at være
et toneangivende, globalt orienteret universitet
med et stærkt engagement i samfundsudviklingen.

VÆRDIGRUNDLAG

Aarhus Universitet bekender sig til
de europæiske universiteters Magna Carta.
Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse
og nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor
grundlæggende værdier for universitetet.

MOTTO

Solidum petit in profundis
Søger i dybet den faste grund



Aarhus Universitet
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C
Danmark

TLF: +45 8715 0000
E-MAIL: au@au.dk
WEB: www.au.dk